



# Restyling VRT Nieuws-studio

Change Management



# Restyling VRT Nieuws-studio



- Wim Willems
- Multiple elements:
  - Format
  - Content
  - Technology
  - > Roles & Processes





## **Quick Start**



- Boarding on-going project
  - > Urgent attention needed?
  - > Immediate actions



### Roadmap towards Integrated Change Acceptance (RICA™)





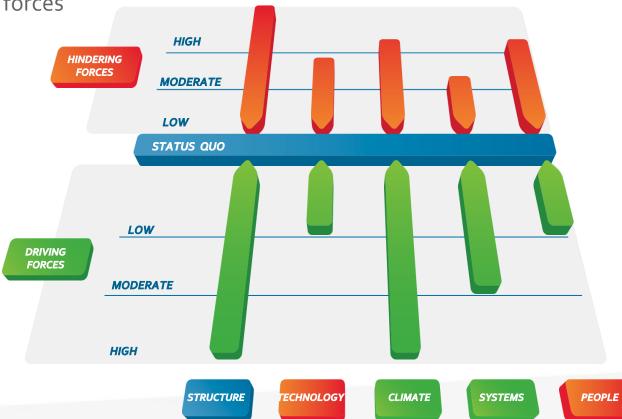
## Force Field Analysis



- Instrument
  - Context of a change project

> Driving and hindering forces

Productiehuis Nieuws

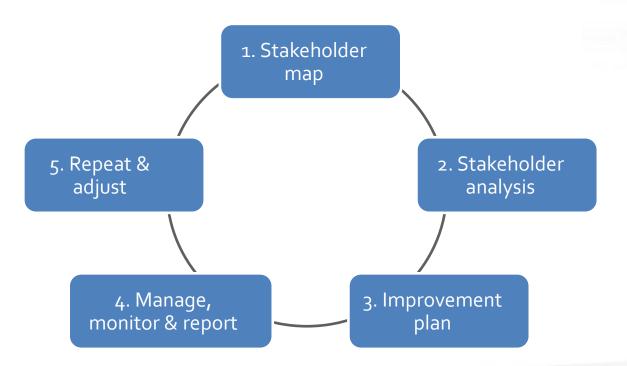




# Stakeholder Management

**NLF** 

- Stakeholder Map
- Five Step Stakeholder Management









Internal stakeholders (high impact)
 Internal stakeholders (low impact)



- External stakeholders







Internal stakeholders (high impact)
 Internal stakeholders (low impact)



- External stakeholders







Internal stakeholders (high impact)
 Internal stakeholders (low impact)



- External stakeholders



## De nieuwe nieuwsstudio en studioregie

Vanaf maandag 25 maart zal de manier waarop VRT Nieuws Het journaal, Koppen, Koppen XL, Sportweekend en De vrije markt maakt veranderen. De studio en vooral de studioregie waarin die programma's tot stand komen, worden grondig vernieuwd en uitgerust met nieuwe technologie. Tegelijkertijd maakt de nieuwsdienst van de gelegenheid gebruik om ook de vormgeving van de programma's te vernieuwen.

#### Dit zeggen de medewerkers zelf over de nieuwe studio en regie



Christophe Janssens, Koen Heymans, Lode Verschueren en Marc Vandervorst

Lode Verschueren, key user audio: "Onze jobinhoud als geluidsverantwoordelijke verandert drastisch. Door automatisatie gaan dagelijks terugkerende handelingen voortaan vanzelf, maar bij onvoorziene omstandigheden kunnen we wel nog makkelijk overnemen. De vrijgekomen tijd gaat naar taken die voorheen bij de studiomeester, regieassistent en chef-techniek hoorden. Zo werken we voortaan met een kleine ploeg van vier, waardoor je mekaar ook beter leert kennen."

Marc Vandervorst, beeld: "De grote nieuwigheid in het vakgebied beeld is de gerobotiseerde camerakraan "technodolly". Deze kraan kan vooraf geprogrammeerde camerabewegingen feilloos en repetitief uitvoeren. Ze is op een zuil gemonteerd en weegt zo'n 2000 kg. Dit gevaarte een geprogrammeerde beweging zien uitvoeren,





Internal stakeholders (high impact) Internal stakeholders (low impact) ♦ All collaborators VRT External stakeholders



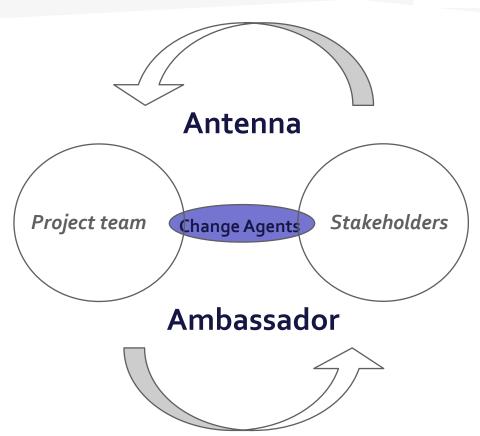
# **Change Agents**



Key users

Change agents







# Managers



Role?

- Workshops
  - > Why? What?
  - Training
  - Leading change

- Feedback
  - > Stakeholder Management



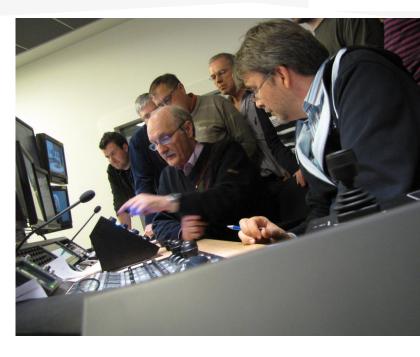




# Training & Coaching Plan



- Multidisciplinary
  - Content
  - > HR O&O: Training & Development
  - Change Management



## Roadmap towards Integrated Change Acceptance (RICA $^{TM}$ )





# Resistance Management



- Reframe it
  - > Resistance is natural

Manage it











## **Contactgegevens**



ARCH International Schaliënhoevedreef 20 J B-2800 Mechelen

T+32 (o) 15 45 96 10 F+32 (o) 15 45 96 11

<u>info@arch-international.com</u> www.arch-international.com







# ! OPGEPAST! RONDRIJDENDE CAMERA'S